

Gestión de Activos Públicos en Uruguay

Hacia una administración integral y eficiente de los recursos del Estado

 **Fernando Zimet, CFA**





Del Manejo Parcial a la Visión Integral

Limitaciones actuales

Información parcial sobre activos estatales

Problemas de solvencia

Dificultad para determinar solvencia real del Estado

Subestimación

Obligaciones no contabilizadas adecuadamente



Consistente con:

Consolidación balances
privados

Diferencia: gobiernos regionales

Creación Balances Sector
Público Global - FMI

Gestión conjunta de activos
y pasivos llevada a cabo por
MEF – BCU – EE.PP.

Generación Balances Sector Público Consolidado FMI

Posición Activo Fijo por país

País	Año	% PBI
Australia	2001	18.5
Brazil	2020	10.5
Canadá	2021	10.8
Francia	2020	12.4
Italia	2021	10.5
Alemania	2021	1.7
Japón	2020	31.8
México	2020	10.8

Fuente: FMI



La Estrategia Gestión Conjunta Activos y Pasivos (ALM): Un pilar para la Estabilidad



Gestión de riesgos

Manejo integral del balance estatal

Coordinación de políticas

Integración fiscal, monetaria y de deuda

Identificación de descalces

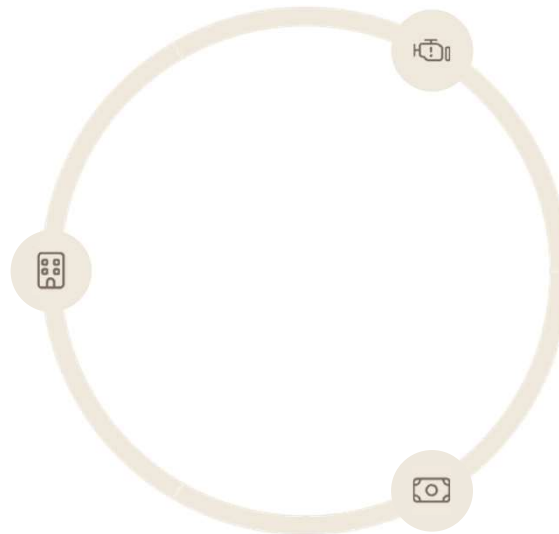
Detección de desajustes entre activos y pasivos

Fuente: Vicente, L., Malacrida, F., and Zimet, F., 2017, "The Contribution of an ALM approach to monetary and fiscal policy: the case of Uruguay," HSBC Reserve Management Trends 2017

Activos Públicos: Potencial para el Desarrollo

Patrimonio significativo

Alcance: Todos los activos fijos:
nacionales, departamentales, entes..



Desafíos actuales

Inventario incompleto y gestión no profesional

Oportunidades

Generación de recursos mediante gestión eficiente

Integración para el Éxito

Mejora propuesta en la Gestión de Activos

Proporciona información clave sobre el balance estatal

Mejora comprensión de recursos disponibles

Estrategia Gestión Conjunta Activos y Pasivos

Ofrece marco para gestión integral de riesgos

Guía decisiones sobre uso de activos públicos

Lecciones del Mundo



Experiencia comparada

Análisis de otros países.



Buenas prácticas

Contabilidad moderna y transparencia



Aplicación local

Adaptación de experiencias internacionales a Uruguay

Construyendo el Futuro

Contabilidad moderna

Adopción del principio de devengado

Oficina de Activos

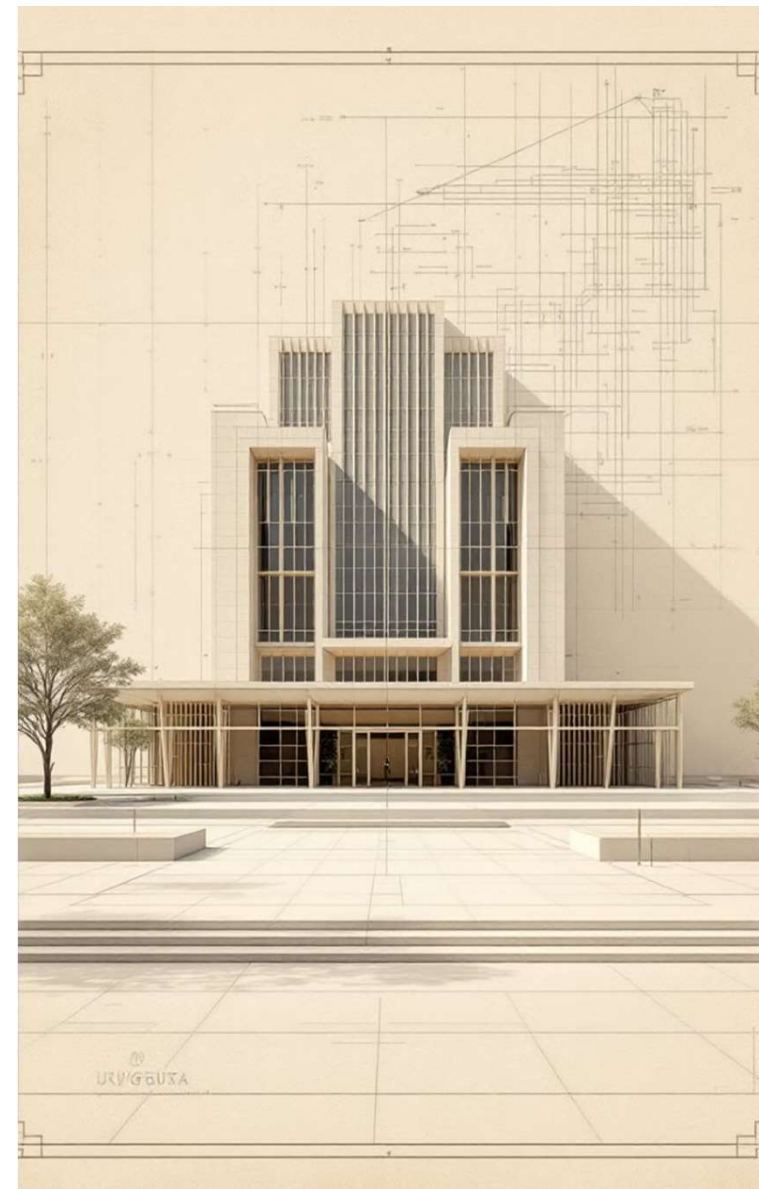
Creación de entidad especializada

Integración con Gestión Conjunta de Activos y Pasivos

Coordinación de estrategias complementarias




Beneficios económicos

Impacto positivo en la economía uruguaya





Un Futuro de Eficiencia y Sostenibilidad

-  **Gestión integral**
Complementariedad entre activos públicos y Gestión Conjunta de Activos y Pasivos
-  **Administración moderna**
Basada en eficiencia y transparencia
-  **Sostenibilidad**
Manejo responsable de recursos estatales

Las opiniones expresadas en esta presentación son de mi exclusiva responsabilidad y no representan necesariamente las opiniones de mis empleadores o de cualquier otra institución con la que pueda estar afiliado. El contenido de esta presentación es para fines informativos y de discusión, y no debe interpretarse como asesoramiento profesional o institucional. Me eximo de cualquier responsabilidad por el uso o interpretación de la información presentada.

¡Muchas gracias!

 **Fernando Zimet, CFA**

