



Sostenibilidad & Crecimiento en UPM Forestal Oriental

Ciclo 2016 Academia Nacional de Economía:
Determinantes del crecimiento de la economía
Factores dinamizadores de corto, mediano, plazo



The Biofore Company UPM

Contenido

- Breve introducción de UPM Forestal Oriental
- Creación de Valor Compartido
- Manejo Forestal Sostenible (MFS)
- Desafíos
- Reflexiones finales



UPM EN URUGUAY

- Las actividades de UPM generan el **1.4%** del **PBI** nacional
- Representan el **7.7%** del **total de bienes exportados** por UY
- **600 empresas** proveen servicios en toda su cadena productiva
- **7000 puestos de trabajo**



Viveros



Plantaciones de
Eucalyptus



Transporte de madera



Producción de celulosa
y energía



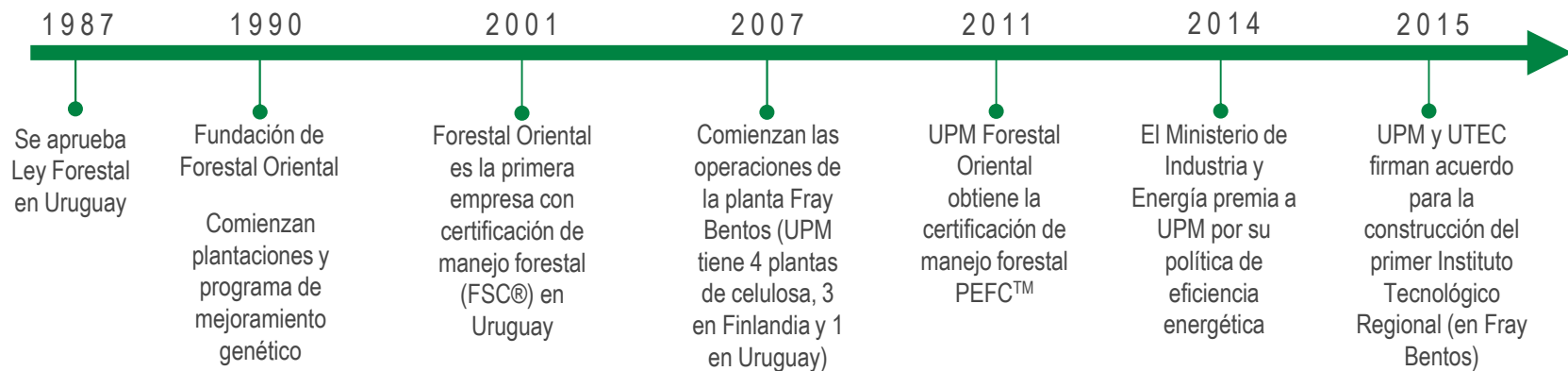
Exportación de
celulosa

UPM Forestal Oriental

UPM Fray Bentos

UPM Forestal Oriental

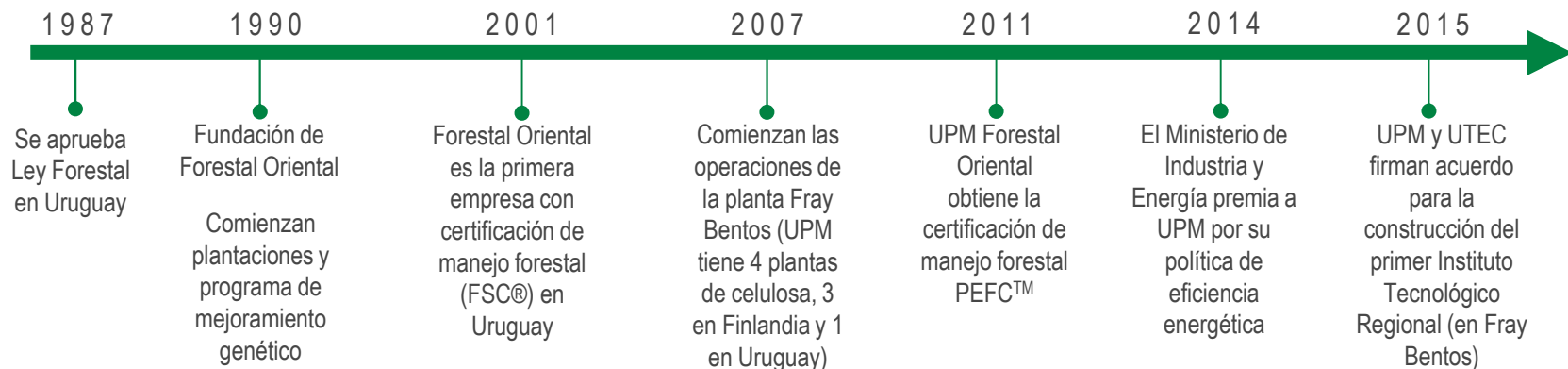
- **25 años** a la vanguardia de la producción forestal sostenible



- Misión: asegurar un suministro sostenible de madera para pulpa mediante un buen relacionamiento con el cliente y a un costo competitivo

UPM Forestal Oriental

- **25 años** a la vanguardia de la producción forestal sostenible



- Misión: **asegurar** un suministro **sostenible** de madera para pulpa mediante un buen **relacionamiento con el cliente** y a un **costo competitivo**

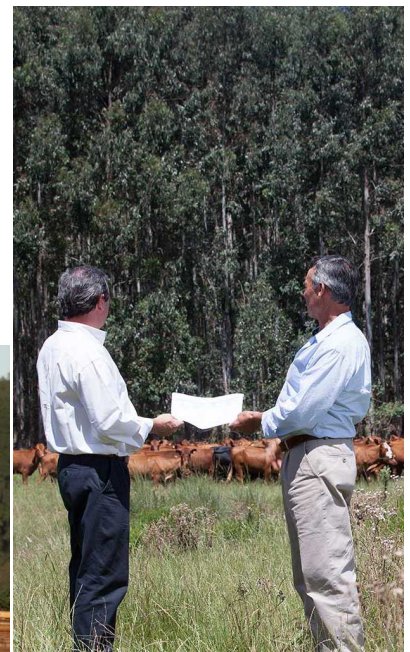
UPM Forestal Oriental

- Gestiona más de 200.000 ha de plantaciones de Eucalyptus (~65% propias y ~35% de productores asociados)
- Líder en Uruguay en manejo forestal sostenible
 - gestión ambiental
 - salud y seguridad ocupacional
 - profesionalismo y eficiencia (mejoramiento genético, viveros, operaciones forestales)
 - creación de valor compartido (Porter 2011, Harvard University)



Creación de Valor Compartido en UPM FO

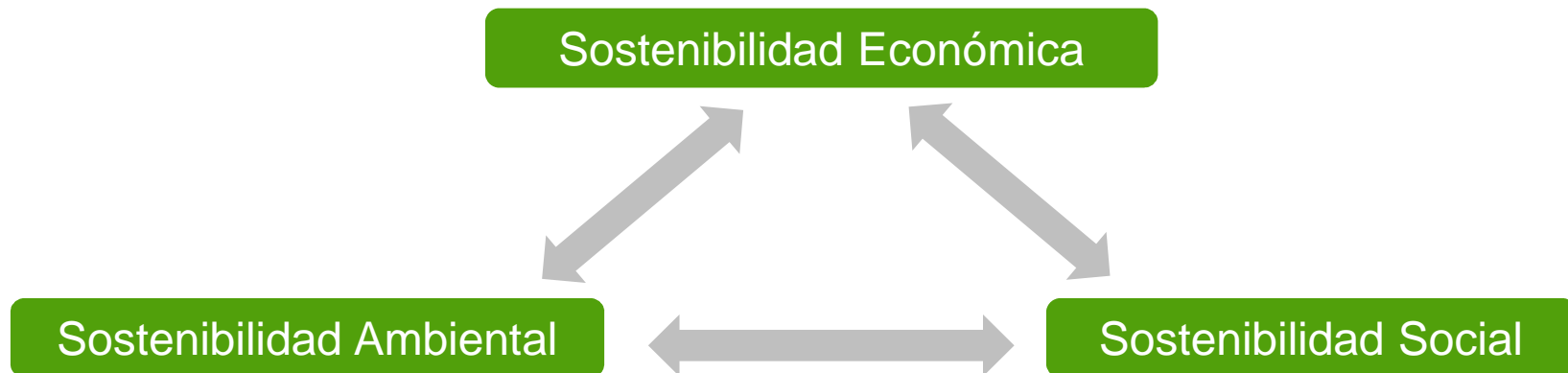
1. Otras producciones en tierras de UPM FO
2. Integración de productores a la actividad forestal
3. Generación de oportunidades para > 500 PYMES Uruguayas en el interior del país
4. Acciones de RSE a través de la Fundación UPM
5. Acuerdos estratégicos para fortalecer educación en el interior





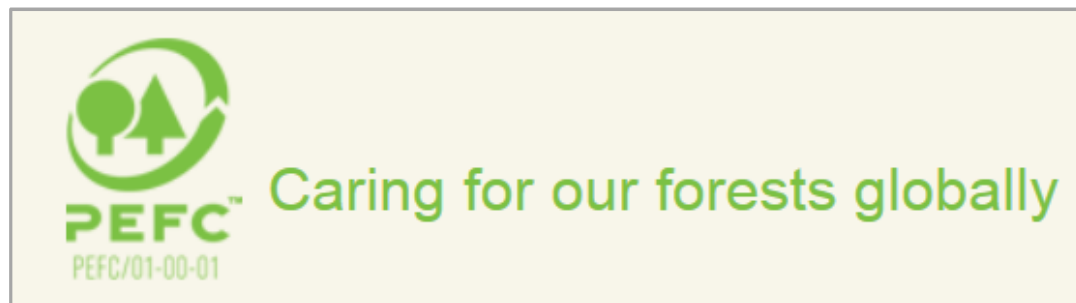
Manejo Forestal Sostenible (MFS)

- Generalmente el término “sostenibilidad” (o “sustentabilidad”) se asocia a la conservación del medio ambiente
- En el sector forestal, internacionalmente se reconoce el concepto de **Manejo Forestal Sostenible**, el cual se basa en el siguiente equilibrio:



- Desde 1994 Uruguay es signatario del Proceso de Montreal, basado en el concepto de MFS
- MFS → base de los esquemas internacionales de certificación forestal

Manejo Forestal Sostenible *certificado*



	FSC	PEFC
Area certificada en el mundo	191 M ha	300 M ha
Cadenas de custodia	31.000	18.600
Tipo de estandar	Internacional	Homologa estándares nacionales

- En Uruguay > 80% del área forestada está certificada
- UPM vende más del 85% de su pulpa certificada
- UPM es la única empresa en Uruguay que tiene ambas certificaciones

MFS en UPM Forestal Oriental

Principal motivación



1. Mantener la competitividad a lo largo del tiempo

- sostenibilidad productiva y económica
- mantener y aumentar la productividad de las plantaciones
- oportunidades para crecimiento

La producción forestal depende totalmente de los principales recursos naturales que forman el “medio ambiente”:

- **suelo** → sustento físico y nutricional para los árboles
- **agua** → los árboles la precisan para crecer
- **biodiversidad** → la compleja trama de biodiversidad (insectos, pájaros, hongos, microorganismos, etc) forma una protección natural contra plagas o enfermedades de otras zonas que podrían ser devastadoras



MFS en UPM Forestal Oriental

Otras motivaciones

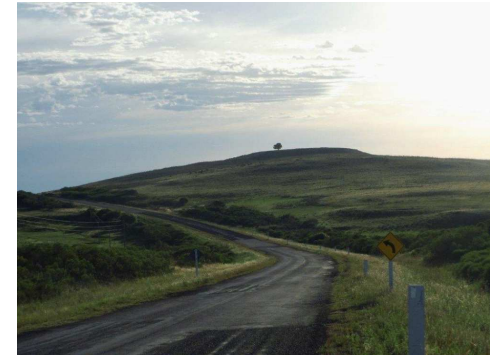
2. Costo-eficiencia en el uso de los recursos
 - menores costos
 - mayor producción
3. Certificación → acceso a mercados
4. Fortalecimiento de las Comunidades en el medio rural
5. Responsabilidad empresarial
 - accionistas, clientes, ONGs, Comunidades, trabajadores, Gobierno

**Performance
económica**

**Oportunidades
de crecimiento**

Desafíos para mantener competitividad y crecimiento

- **Infraestructura**
 - caminería rural
 - limitaciones para camiones de mayor carga
- Condiciones de vida en el medio rural no facilitan la permanencia de la población
- **Mayor escala**
 - dispersión geográfica
 - unidades pequeñas y aisladas (programa de Fomento)





Reflexiones finales

- La importancia del equilibrio entre sostenibilidad económica, ambiental y social no se limita exclusivamente a la actividad forestal o al sector primario
- En cualquier actividad económica, la internalización efectiva de la dimensión de sostenibilidad ambiental y social puede generar sinergias importantes con la performance económica
 - eficiencia en el uso de los recursos
 - preferencia por parte de clientes
 - acceso a financiamiento
 - permanencia en el tiempo (competitividad)
 - oportunidades de crecimiento



UPM

The Biofore
Company